

# 抗美援朝运动战阶段志愿军的军粮供应\*

陈 佳

[摘要]在中共中央、政务院、中央军委的领导下,东北地区对中国人民志愿军出国作战前进行军粮供应准备。志愿军进入朝鲜战场后,面临环境不熟悉、语言不通、战况复杂多变、持续遭遇空炸、战线流动性大且后方供应接续困难等问题。因此,在中共中央、政务院、中央军委的部署下,在东北军区后勤部和志愿军后勤部队的共同努力下,在抗美援朝战争运动战阶段的前期,志愿军战地军粮的获取,除士兵身上携带的米面外,主要来自于祖国后方紧急供应的炒面和朝鲜就地筹措,还有来自于后方运送的其他粮食等;伴随战争的进程,在运动战阶段后期,相关工作制度得以逐步建立,以运输和供应线为核心,包含需求预测和筹划、仓储、运输、配送等基本运转环节和运作流程,统筹规范、分工明确的志愿军军粮供应系统得以初步构建,从一定程度上保障了志愿军的军粮供应。

[关键词]抗美援朝;运动战;志愿军;军粮供应

[中图分类号]K27 [文献标识码]A [文章编号]1003-708(2023)05-0058-13

1950年10月,中国人民志愿军入朝作战。在中共中央、政务院、中央军委的领导下,志愿军在境外武力对抗以美国为首的“联合国军”,扬长避短、不怕牺牲,历经2年9个月,赢得抗美援朝战争胜利。抗美援朝战争大体可以分为两个作战阶段,即运动战阶段和阵地战阶段。在运动战阶段(即1950年10月至1951年6月),志愿军同朝鲜军民并肩作战,进行第一次至第五次战役,将“联合国军”打回“三八线”以南,奠定了整场战争胜利的基础。尽管运动战阶段是交战双方力量差距最为悬殊之阶段,但军粮供应系统的基本运转环节和运作流程仍然得以初步构建,为随后阵地战阶段调整和改善军粮供应系统以支持后续战争打下重要基础。

迄今,学界的相关研究主要集中于周恩来、陈云和洪学智等人对抗美援朝战争中后勤工作的贡献<sup>①</sup>,以及志愿军的运输保障机制及铁路建设、兵站领导体制和机构建设、志愿军后勤战斗化、炒面煮肉会议及给养供应等方面<sup>②</sup>。此外,在军事后勤通史性著作<sup>③</sup>中对志愿军的粮食和给养情况有所提及。然而迄今专门系统考察抗美援朝战争运动战阶段志愿军军粮供应的研究则较为

\* 本文为国家社会科学基金一般项目“中国共产党领导军粮供应的历史与经验研究(1927—1949)”(23BDJ081)的阶段性成果。

① 相关论文有刘国新:《一次杰出的决策——陈云与抗美援朝开始后的财经方针》,《当代中国史研究》1995年第3期;唐蕊:《周恩来与抗美援朝战争的后勤保障》,《毛泽东思想研究》2013年第1期;齐德学:《洪学智领导志愿军后勤工作的巨大贡献》,《军事历史研究》2013年第3期等。

② 相关论文有齐德学:《抗美援朝战争运动战提供的借鉴》,《军事历史》1996年第2期;赵丽:《“打不断、炸不烂”的“钢铁运输线”——论中国人民志愿军在朝鲜战争中运输保障机制的形成》,《朝鲜·韩国历史研究》第十三辑2013年第1期;郜耿豪:《中国人民志愿军兵站体制建设述论》,《军事历史研究》2013年第2期;范洪山:《“钢铁运输线”由来考》,《军事历史》2015年第4期;郜耿豪:《中国人民志愿军兵站力量建设述论》,《军事历史》2016年第5期;黄学爵:《中国人民志愿军后勤战斗化的历史回顾》,《军事历史》2020年第2期;孙成德:《抗美援朝战争中的“炒面煮肉”会议》,《党史纵横》2014年第6期;罗元生:《抗美援朝战争中志愿军的给养供应保障》,《党史博览》2014年第2期;周璇:《抗美援朝军粮研究》,《兰台世界》2021年第2期等。

③ 相关著作有黄毅、郝洪儒主编:《中国人民志愿军后勤史》,金盾出版社1991年版;周中编:《抗美援朝战争后勤史简编本》,金盾出版社1993年版;《当代中国军队的后勤工作》,当代中国出版社2009年版。

薄弱，因此本文将考察抗美援朝战争运动战阶段中在大兵团跨国立体作战情境下志愿军军粮供应的历史面相，并由此展示战地士兵的饮食生活和向现代化迈进的战时军粮供应系统的前期构建过程。

## 一、中国人民志愿军出国作战前军粮供应的准备

1950年6月25日，朝鲜战争爆发。7月，中央军委决定加强东北边防，“十三兵团及四十二军与炮兵第一、二、八共3个师等调至东北本溪至安东、通化至辑安线集结待命”<sup>①</sup>，并分别从河南、广东、广西、湖南、黑龙江等地抽调共计25.5万余人组成东北边防军<sup>②</sup>。同时，中共中央立即部署东北边防军的后勤保障工作。根据中央军委有关决定，8月，东北军区后勤部正式成立，干部主要从中央和国家机关、各军区和各地区抽调。随后，总后勤部和东北军区后勤部决定边防军的军粮由东北政府筹拨和直接供应<sup>③</sup>。10月8日，中共中央决定派遣志愿军入朝作战<sup>④</sup>。然而，“缺乏准备，人力不足，全国大陆解放后，很多后勤干部调到政府财经部门工作。新干部无经验，老干部的经验也难以适应新情况与新要求”<sup>⑤</sup>。面对诸多困难，如何做好大兵团部队跨国境的军粮供应准备，成为中共亟需解决的问题。

新中国成立后，伴随着各地土地改革的进行，中共统一财经、稳定物价、拨粮救灾，努力争取经济形势的好转。其中，东北解放区自1949年1月起，就进入建设时期，经济建设“即将超过战争供给而处于更重要地位”<sup>⑥</sup>，因此，东北地区的粮食产量较为充足，“大批剩余粮食供应关内各地”，自1949年4月至1950年2月，运往关内的粮食达到85.4万吨<sup>⑦</sup>。自新中国开始统一财经、建立高度集中的统收统支财政管理体制后，1950年3月至4月间，“全国各地粮价都不断稳步下跌”，“沈阳主要食粮高粱的价格也跌落8%”<sup>⑧</sup>。4月，全国基本完成了1949年度的征粮工作，其中，“东北完成了百分之一百零四，超过任务二十万吨”<sup>⑨</sup>。6月，朝鲜战争爆发后，在中国南方，“自七月中旬以后至目前，大部地区新稻已经陆续上市，今年收成一般均较去年为佳，特别是湖南省滨湖各县今年收成约比去年增加一倍。因此，市场上市量亦较往年增加一至二倍”；在中国北方，虽然小麦收成较好，但“麦季已过，粗粮行将上市，因而出现了麦价相继上扬，粗粮则日见低垂”的状况<sup>⑩</sup>。9月，中财委的报告指出：“粮食供给有余，棉花略感不足”<sup>⑪</sup>。同时，负

① 《中央军委决定加强东北边防》（1950年7月10日），《周恩来军事文选》第4卷，人民出版社1997年版，第32页。

② 《呈报中央军委〈关于保卫东北边防的决定〉》（1950年7月13日），《周恩来军事文选》第4卷，第34页。

③ 《关于东北边防军供给关系的决定》（1950年8月23日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，金盾出版社1986年版，第9页。

④ 《决定派遣志愿军入朝作战》（1950年10月8日），《建国以来毛泽东军事文稿》上卷，军事科学出版社、中央文献出版社2010年版，第237页。

⑤ 《在东北军区第一届后勤会议上的报告》（1951年1月30日），《聂荣臻军事文选》，解放军出版社1992年版，第350页。

⑥ 《中国经济情况报告（初稿）》（1949年），中国社会科学院、中央档案馆编：《1949—1952中华人民共和国经济档案资料选编》财政卷，经济管理出版社1995年版，第181页。

⑦ 《东北十个月来粮食入关总额超过八十五万吨 今年决再增运入关支援解放台湾西藏等地》，《人民日报》1950年2月24日。

⑧ 《今日的粮食问题和粮食政策》，《人民日报》1950年4月28日。

⑨ 《全国征粮接近完成》（1950年4月14日），中国社会科学院、中央档案馆编：《1949—1952中华人民共和国经济档案资料选编》财政卷，第58页。

⑩ 《关于目前物价情况和趋势的报告》（1950年8月30日），商业部当代中国粮食工作编辑部编：《当代中国粮食工作史料》上卷，1989年内部发行，第16~17页。

⑪ 《关于今年下半年掌握物价的方针的报告》（1950年9月3日），商业部当代中国粮食工作编辑部编：《当代中国粮食工作史料》上卷，第17页。

责调剂全国粮食的中国粮食公司依靠手中掌握的粮食、根据中贸部的粮价方案来调剂市场、稳定粮价。10月,中国粮食公司所掌握的粮食是充足的,总量“有近10亿斤小麦、10多亿斤大米、6亿斤粗粮”<sup>①</sup>。

同时,东北地区的交通基础设施较之关内更好。新中国成立后,全国铁路总长26857公里,其中东北地区占全长的42%<sup>②</sup>。公路总里程约有108000公里,东北地区占全国公路总里程的47%<sup>③</sup>。1950年10月中旬,东北人民政府命令各省整修公路,至当年年底,两个月整修长度达13817.53公里。同时,东北区公路总局成立“抢修工程”办公室,并在安东、通化、吉林等地成立修建委员会,先后两次抢修中朝边境的国防军用公路,总长1937公里<sup>④</sup>。

从1950年7月下旬开始,中央军委从各军区调来大批车辆和器材到达沈阳,建立了储存车辆和器材的仓库。同时,东北军区后勤部运输部从中南军区调来汽车第1团、第4团和第5团,并组建了1座汽车修配厂。随后,对型号复杂的车辆进行检修后发现80%以上汽车需要维修。运输部一方面组织人员到全国各地采购车辆配件和器材,另一方面组织修配厂和有关工厂突击抢修汽车,“到10月初,共抢修了354辆”。而后,将汽车第1团的300辆汽车和第4团的100辆汽车分配给入朝作战的第38、39、40、42军各100辆,又从总后勤部调来200辆新车和北京、天津调来246辆旧车以作补充<sup>⑤</sup>。

东北地区各单位组织都被动员起来提供军粮。比如自7月起,辽宁省委和安东市委组成包括公安、商业、粮食、供销社等单位的供应委员会,其中军粮由财政厅的粮食局负责。随后,“大批粮食从全国各地调运到我省,在安东和凤城等粮库存放,经长甸河口和安东运过江去”,并“规定军粮专粮专用,单独保管和单独调运,绝对不准挪用”,同时在储藏方面要求伪装隐蔽达到“村落化、院落化、民防化”<sup>⑥</sup>。

8月初,东北边防军完成集结<sup>⑦</sup>。随后东北军区后勤部立即“筹备三十天至四十天的食粮、菜、油和马料”<sup>⑧</sup>。中共中央决定东北边防军的军粮由东北供给<sup>⑨</sup>。9月3日,中共中央确定东北边防军的兵力增加至11个军36个师,加上特种兵部队及后勤部队共约70万人,同时准备动员20万补充兵员,粮食则按照70万人准备<sup>⑩</sup>。9月11日,东北军区后勤部和东北人民政府发布规定,确定分别在安沈线地区、梅辑线地区、辽海地区、铁岭开原地区等地设立16个屯粮点,中央军委“确定由军区后勤粮秣处负责就部队驻防地区状况,按月提出粮秣需要计划,由粮食局负责就上项需要计划,将食粮、马料运输集中”到各屯粮点,驻防部队各级后勤自行到屯粮点领运粮食和

① 《为贯彻中央贸易部新物价方案、坚持稳定粮价的紧急指示》,商业部当代中国粮食工作编辑部编:《当代中国粮食工作史料》上卷,第53页。

② 《一九四九年经济简报》(1950年),中国社会科学院、中央档案馆编:《1949—1952中华人民共和国经济档案资料选编》基本建设投资和建筑业卷,中国城市经济社会出版社1989年版,第659页。

③ 《东北公路总局长徐彬如在全国航务公路会议上的报告》(1949年11月21日),中国社会科学院、中央档案馆:《1949—1952中华人民共和国经济档案资料选编》交通通讯卷,中国物资出版社1996年版,第502页。

④ 《东北区公路工作一九五〇年简要情况及一九五一年任务的报告》(原文未标明时间),中国社会科学院、中央档案馆:《1949—1952中华人民共和国经济档案资料选编》交通通讯卷,第644页。

⑤ 蒋泽民:《抗美援朝战争汽车运输工作回忆片段》,中国人民解放军历史资料丛书编审委员会编:《后勤工作·回忆史料》(2),解放军出版社1999年版,第915~916页。

⑥ 《辽宁省在抗美援朝期间调拨军粮、支援前线的具体情况》(1985年12月),商业部当代中国粮食工作编辑部编:《当代中国粮食工作史料》上卷,第127~128页。

⑦ 《东北边防军应在月内完成一切作战准备》(1950年8月5日),《建国以来毛泽东军事文稿》上卷,第179页。

⑧ 《东北边防军的供给》(1950年8月21日),《杨立三文集》下卷,金盾出版社2004年版,第99页。

⑨ 《边防军补充及东北供给问题》(1950年8月24日),《周恩来军事文选》第四卷,第41页。

⑩ 《关于加强边防军计划的报告》(1950年9月3日),《周恩来军事文选》第四卷,第51、53页。

马料<sup>①</sup>。至1950年9月底，东北军区后勤部已完成准备军粮33486692斤，离25万人食用3个月仅缺9831673斤。油盐的准备则刚好足量，而菜蔬的准备则与计划差距较大，主要原因在于食品加工厂组织管理效率较低<sup>②</sup>。

1950年9月，中共中央派遣东北军区后勤部副部长张明远等5人组成先遣组以驻朝使馆武官身份入朝实地调查战区情况，“除调查军事、政治方面的情况外，还必须调查一下粮草问题”<sup>③</sup>。根据调查组报告所示，在交通道路方面，因敌军空袭，朝鲜铁路全线不能贯通，只有部分路线能勉强维持通车且行车速度很慢，因交通不便导致西南部产粮区的粮食无法调运，在鸭绿江一带的朝鲜部队还闹粮荒。有鉴于此，调查组建议进入朝鲜境内后的运输，“主要是靠汽车和农村动员之马牛车”，同时由于敌军空袭轰炸导致大部分民房被毁，“物资必须利用铁路沿线山洞和利用山沟疏散存放”<sup>④</sup>。由此可见，志愿军入朝作战的军粮供应无论在交通还是在仓储方面都面临重重困难。

10月8日，东北边防军改称为中国人民志愿军，志愿军以东北行政区为总后方基地，所有一切后方供应，都由东北军区负责<sup>⑤</sup>。次日，东北军区后勤部颁布《战地物资管理暂行规则》，对战地仓库的设置、警戒、保管、运输等进行详细规定<sup>⑥</sup>。东北军区后勤部部署了西、中、东三条运输线，由3个后勤分部负责，每个分部大约2600人，下设大站和分站。10月12日，后勤部组织汽车部队开始向鸭绿江以南预定的作战地区运送粮食等作战物资，分别囤积在龟城、新仓、北镇、别河里、前川、中城干等地区<sup>⑦</sup>。19日晚，志愿军从安东和辑安线开始渡过鸭绿江<sup>⑧</sup>，身上携带米面秘密入朝作战。23日，东北军区后勤部组成前方指挥所入朝，负责志愿军在朝鲜境内的后勤供应。

可以看出，东北地区无论是粮食产量还是交通设施，都较之关内更好，这些奠定了志愿军入朝作战的后方物质基础，同时，中共中央、政务院、中央军委、东北党政军机关都在齐力调度筹措。然而，对于必须紧跟作战部署进行军粮供应的要求而言，志愿军入朝作战的军粮供应准备依然不够充分，正如聂荣臻回忆所说，“准备不足，再加上没有出国与美军作战的经验，因而出现了上述教训，后勤供应在一段时间里跟不上作战的需要，限制了作战行动，影响了战果”<sup>⑨</sup>。

① 《关于边防部队粮秣供应问题的几项规定》（1950年9月11日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类，解放军出版社1986年版，第2页。

② 东北军区后勤部：《七、八、九月后勤工作综合报告》（1950年10月21日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第63～69页。

③ 张明远：《志愿军后勤八年工作回顾》，中国人民解放军历史资料丛书编审委员会编：《后勤工作·回忆史料》（2），第892页。

④ 张明远：《关于朝鲜情况的报告》（1950年10月23日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类下册，金盾出版社1986年版，第71～75页。

⑤ 《组成中国人民志愿军的命令》（1950年10月8日），《建国以来毛泽东军事文稿》上卷，第235页。

⑥ 东北军区后勤部：《颁布战地物资管理暂行规则命令》（1950年10月9日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第52～54页。

⑦ 蒋泽民：《抗美援朝战争汽车运输工作回忆片段》，中国人民解放军历史资料丛书编审委员会编：《后勤工作·回忆史料》（2），第915～916页。

⑧ 《志愿军决于十九日开始渡江进入朝鲜作战》（1950年10月18日），《建国以来毛泽东军事文稿》上卷，第266页。

⑨ 聂荣臻：《建国初期和抗美援朝的后勤工作》，中国人民解放军历史资料丛书编审委员会编：《后勤工作·回忆史料》（2），第3页。

## 二、运动战前期志愿军战地军粮的获取

1950年10月,在中共中央作出志愿军入朝作战决定后初定的作战方针是“在第一时期可以专打伪军”,“可以在元山、平壤线以北大块山区打开朝鲜的根据地”,等6个月后收到苏联支援的武器装备并训练完毕后“即可攻击美军”<sup>①</sup>。然而,志愿军在19日秘密入朝后,发现敌军分兵冒进,兵力分散且速度极快地先到达志愿军预定防御地区。因此,21日,中共中央立即决定“争取战机”,“在几天之内完成战役部署以便几天之后开始作战”<sup>②</sup>,同时“利用敌人完全没有料到的突然性”<sup>③</sup>,迅速发挥人民军队善于打运动战的传统优势,诱敌深入、夜间行军、分割穿插、各个歼灭敌人,抗美援朝运动战阶段由此开启。然而作战方针的突然变化,导致志愿军军粮供应的需求发生紧急变化。

此时的军粮供应面临地理环境不熟悉、语言不通、战况复杂多变、持续遭遇空炸、战线流动性大且后方供应接续困难等问题。战地军粮的获取,除了士兵身上携带的米面外,主要来自于祖国后方紧急供应的炒面和战地就地筹措,还有来自于后方运送的其他粮食等。

首先,后方紧急供应炒面。由于战线不固定,且敌军利用制空权轰炸志愿军后方供应线,军粮供应很难保证,而且战事紧张,经常来不及做饭,同时生火炊烟也会引来敌机轰炸,因此在吸取第一次战役的教训后,“炒面一时便成了志愿军的主要野战口粮”,“打仗时,大家随身背一条炒面口袋,饥饿时抓一把炒面塞在嘴里,再吃上几口雪,就可以坚持行军作战”<sup>④</sup>。1950年11月中旬,从地方调集100辆汽车,向朝鲜战场前送100万斤炒面,“先后从长甸河口过江,白天隐蔽,夜间行动”,路途遭遇敌机轰炸扫射,“途中损失了一小部分汽车,其余都到达了目的地”<sup>⑤</sup>。从11月下旬开始,后方开始向前线大量供应炒面,“每人每月按定量的三分之一供应,即需1482万斤”<sup>⑥</sup>。为了满足前方的需要,1950年11月12日,东北人民政府发出《关于执行炒面任务的几项规定》,任务分配到党政军系统的各单位,东北局、东北军区、东北人民政府办公厅、公安部、工业部等,规定20天内即在12月2日前完成总量至少276万斤的炒面任务,同时,还对炒面的成分及质量、炒面原料的获取、包装以及集中办法等进行详细规定,如规定炒面的基本成分是“麦面粉百分之七十,高粱米粉(或包米面粉、大米面粉)百分之三十,食盐百分之零点五(每百斤加盐半斤)”,炒好后用面袋进行包装,“每袋定量为四十斤”<sup>⑦</sup>。12月18日,东北局动员党政军各单位开始炒面和煮肉,即在1个月内,完成炒面650万斤的任务,规定直接炒原粮,且各种粮分开炒,“小单位可专炒大豆,大单位可炒小麦等,较难炒的粮食、芝麻与盐由粮食局负责”。同时,特别规定包装要轻便,“每袋每箱都装二十斤”<sup>⑧</sup>。据“联合国军”总司令李奇微<sup>⑨</sup>回忆,“每个执行任务的中国士兵都能做到自给自足,携带由大米、豆类和玉米做成的干粮(他们怕做饭的火

① 《我们认为应当参战必须参战》(1950年10月13日),《建国以来毛泽东军事文稿》上卷,第252页。

② 《争取战机迅速完成战役部署》(1950年10月21日),《建国以来毛泽东军事文稿》上卷,第270页。

③ 《在稳当可靠的基础上争取一切可能的胜利》(1950年10月23日),《建国以来毛泽东军事文稿》上卷,第278页。

④ 洪学智:《洪学智回忆录》,解放军出版社2002年版,第496~497页。

⑤ 蒋泽民:《抗美援朝战争汽车运输工作回忆片段》,中国人民解放军历史资料丛书编审委员会编:《后勤工作·回忆史料》(2),第917页。

⑥ 洪学智:《洪学智回忆录》,第497页。

⑦ 《关于执行炒面任务的几项规定》(1950年11月12日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类,第4~6页。

⑧ 《炒面煮肉会议纪要》(1950年12月18日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类,第10~12页。

⑨ 李奇微,1951年4月接替麦克阿瑟成为美国远东军总司令、“联合国军”总司令。

光暴露自己的位置)以及足够的轻武器弹药,因而可以坚持四、五天之久”<sup>①</sup>。自部队入朝到1951年6月,“共前运干粮6290余万斤,占前运粮食总数16.7%,其中大多数是炒面”<sup>②</sup>。

其次,志愿军在朝鲜就地筹借粮食。1950年7月20日,朝鲜颁布经济措施,“为了严格节约粮食,禁止发给任何超过规定的配给食品,禁止用大米生产各种食用制品”<sup>③</sup>。1950年,虽然朝鲜发生持续干旱且爆发战争,但是朝鲜民主主义人民共和国所收获的粮食总产量“预计仍将增长到去年的百分之一百一十五以上”<sup>④</sup>。同时,朝鲜劳动党中央非常重视粮食生产,提出“不要荒废一寸土地!”“播种也是前线的战斗!”等口号,“发动农民投入很好地完成今年度春播任务的斗争,并加强全党、全国、全社会的支农工作”<sup>⑤</sup>。1950年12月,中朝同意成立中朝联合指挥部,“有权指挥一切与作战有关之交通运输(公路、铁路、港口、机场、有线无线的电话和电报等)、粮秣筹措、人力物力动员等事宜”,且中朝同意推任彭德怀为指挥部司令员兼政治委员<sup>⑥</sup>。1950年12月,第三次战役期间,志愿军逼近三八线地区作战,运输线延长到500至700公里,气候寒冷、冰雪路滑,且受敌机轰炸破坏交通,导致军粮补给十分困难。12月21日,志愿军向朝方提出在三八线地区筹借粮食2万吨,九兵团在咸兴、五老里、永兴区修整时借粮1万吨,“将来由中国人民政府偿还”<sup>⑦</sup>。次日,中共志愿军委员会立即颁布《借粮规定办法》,明确划定各军的借粮区域,志愿军各级政治机关与朝鲜当地政府人员一起迅速组成借粮队,在恢复政权地区预借已征公粮的60%,其他地区则直接向当地群众预借1950年秋季公粮,以1949年应缴公粮额的60%为度,发给借粮证以抵应征公粮数<sup>⑧</sup>。借粮证由各军自印借粮三联单,即借户一份,交政府一份,自留存根一份。借粮队必须根据规定办法,严守纪律<sup>⑨</sup>,“实行粮多多借,粮少少借,采取累进办法”<sup>⑩</sup>,“借粮必须给劳动群众留下维持到秋收时的最低口粮,地主富农亦应适当地予以照顾,禁止只顾军队不顾人民的现象”<sup>⑪</sup>。朝鲜人民当时由于遭受战争,自身的粮食也很困难,但是他们还是“把仅有的一点粮食送来支援战争”,“他们扛上锹镐,拿着盛米的罐子、袋子全都跑上山去了。有的刨、有的挖,把藏起来的粮食都挖了出来”,“他们还把粮食运到部队行军的道旁。队伍经过时,装上米袋背着就走”<sup>⑫</sup>。尽管“北朝鲜在敌进攻下损失比较大,除敌吃以外被敌机毁烧,政府的存粮全部损失,城市及交通线作战地区大部烧毁”,但是至1951年2月底,3万吨

① [美]马修·邦克·李奇微著,军事科学院外国军事研究部译:《朝鲜战争》,军事科学出版社1983年版,第66页。

② 《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会:《抗美援朝战争后勤经验总结》(专业勤务上册),金盾出版社1987年版,第251页。

③ 沈志华编:《朝鲜战争:俄国档案馆的解密文件》中册,“中央研究院”近代史研究所史料丛刊第48期,第470页。

④ 金日成:《关于保障战时农业生产的几项任务》(1950年9月1日),《金日成著作集》(6),平壤:外国文出版社1981年版,第77页。

⑤ 金日成:《关于安定战时人民生活的几项任务》(1951年1月21日),《金日成著作集》(6),第234页。

⑥ 《中朝双方关于成立中朝联合指挥部的协议》(1950年12月8日),《周恩来军事文选》第四卷,第122页。

⑦ 《商借粮食三万吨》(1950年12月21日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类,第13页。

⑧ 《借粮规定办法》(1950年12月22日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类,第14~15页。

⑨ 《关于新解放区借粮暂行办法的请示》(1950年12月30日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类,第17、19页。

⑩ 《同意志愿军在朝鲜新解放区的借粮办法》(1950年12月31日),《建国以来毛泽东军事文稿》上卷,第429页。

⑪ 彭德怀:《三个战役的总结和今后任务》(1951年1月25日),《彭德怀军事文选》,中央文献出版社1988年版,第368页。

⑫ 江拥辉:《三十八军在朝鲜》,辽宁人民出版社2009年版,第180~181页。

已经基本完成征借<sup>①</sup>。

此外,运动战状态下的战场有时是双方拉锯战,敌军也没有仓库储存军粮,同时敌军在撤退时把剩余物资全部毁掉,所以志愿军无法靠战斗缴获用以补给,还需要依赖来自祖国后方供应的其他粮食。入朝作战伊始,三个后勤分部立即跟进布置兵站线,分别进驻辑安一线、临江至长津一线、安东至龟城及长甸河口至北镇一线<sup>②</sup>。仅第一批送过江的粮食就达9260000斤,菜1299267斤。然而,因汽车缺乏,粮食运送到火车铁路终点后无法继续前运,同时面临无人看管、押运问题<sup>③</sup>。

尽管采取多种措施补给军粮,在第一次至第三次战役期间,“后方供应粮食仅达标准量的25%,就地自筹占总消耗量的75%”<sup>④</sup>。

军粮供应状况影响到志愿军军事行动的部署,比如第二次战役中,“原计划以两个军、两个师的兵力担任西线的战役迂回任务,就是因为所需粮食运不上去,被迫取消了两个师,影响到取得更大的战果”<sup>⑤</sup>。运动战前期军粮供应的问题也不断暴露出来。一是工作缺乏周密计划,主要表现在运输和调配上。特别是兵站与前方战场之间的信息沟通不畅,导致需求供应不匹配,“有时找不到部队(我们到平壤分部五天才联系上部队,谁不知道谁在哪里),前方需要什么而且怎样适合地理环境与美帝国主义打仗以便后方来准备,后方才不致盲目主观乱准备去送。”如东后送200万斤青菜,马料豆饼14449033斤,高粱19890031斤,马草2075904斤,“除青菜已坏外,还堆存在安东灌水没法运,前方也并不需要”<sup>⑥</sup>。另外,由于分部事先未收到预报通知和分配安排,导致分部接收物资时的混乱以及分配不当等,“如香肠全部给一个军吃了,腊肉有的军吃了十几万斤,有的军吃到几万斤,有的军还没有吃到”,同时没有考虑前方可以就地自筹的物资,也因交通安排无计划导致车辆拥堵路上,以致形成盲目运输。二是对境外战争的预见性不足。未能料到“敌机骚扰下部队不能做饭,连开水也喝不到”,“币值的兑换,亦未能及早提出一致的兑换比值”,“对于物资的筹备,未能预先提出积极的意见供上级及有关单位参考,形成前面要什么,才着手准备什么,使问题的解决难得到及时,工作呈现被动与心中无数”<sup>⑦</sup>。三是粮食供应手续缺乏或混乱。“检查各处及兵大分站的账目物品发放手续,是十分混乱”,“主观上认为向前供送,只要能送上去即是完成任务,不能强调手续,也无形中降低了制度”,不仅“发物与实力统计不队”,更无法做到“先预算后开支”<sup>⑧</sup>。

朝鲜战场虽毗邻国土,然志愿军终究是在海外作战,因此军事运输尤为重要。1950年10月26日,毛泽东同意军委设立军事运输部门<sup>⑨</sup>。军粮的运输由各分部部署各沿线兵站,再通过兵站线

① 《朝鲜地界粮食情况》(1951年1月31日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类,第42页

② 《战区后勤分部的部署与建立后勤前方指挥所的命令》(1950年10月23日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册,第76页。

③ 《第一批前送物资总结报告》(1950年10月26日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册,第82~83页。

④ 《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会:《抗美援朝战争后勤经验总结》专业勤务上册,第230页。

⑤ 聂荣臻:《建国初期和抗美援朝的后勤工作》,中国人民解放军历史资料丛书编审委员会编:《后勤工作·回忆史料》(2),第3页。

⑥ 《朝鲜西线后勤兵站军需补给工作检查报告》(1951年1月3日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类,第21~23页。

⑦ 《供应工作检讨及对前方半年的初步供应计划》(1951年1月20日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类,第32~33页。

⑧ 《朝鲜西线后勤兵站军需补给工作检查报告》(1951年1月3日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类,第21~23页。

⑨ 《对军委设立军事运输部门报告的批语》(1950年10月26日),《建国以来毛泽东军事文稿》上卷,第305页。

的延伸对部队进行跟进供应保障。随着战役的进行，后勤分部和兵站线逐步增加，供应力量得以增强。第一次战役时，3个后勤分部部署了3条兵站线，设立7个大站和12个分站供应。3条兵站线分别分布在安东、灌水至白马、新仓一线，辑安至别河里一线，临江至长津一线<sup>①</sup>。第二次战役时，11月9日，毛泽东再次电令东北军区“用一切可能方法保证东西两线粮弹被服（保障御寒）之供给”<sup>②</sup>。于是，中央军委和东北军区立即加强了志愿军的运输力量和后勤机构，从3个后勤分部增加到4个后勤分部，“调铁道兵第1师入朝加紧抢修满浦至熙川的铁路”，增加后勤人员，“至第二次战役发起前，入朝的后勤人员已增至6万多人”<sup>③</sup>。4个后勤分部下设9个大站、13个分站供应。第三次战役时，增加到5个后勤分部，下设11个大站和24个分站供给志愿军和朝鲜人民军的部分军团。<sup>④</sup>

交通运输的问题成为制约军粮供应的瓶颈问题，提高运输力，“实在成为战争胜利的关键”<sup>⑤</sup>，后方“河边物资堆积如山，而部队却挨饿受冻”<sup>⑥</sup>。“前方要求送东西，在鸭绿江北岸的物资堆积如山，就是送不上去”<sup>⑦</sup>。原因在于：首先，志愿军没有制空权，敌军白天轰炸导致铁路、公路、桥梁等基础设施遭到毁坏，火车、汽车无法正常运行，无法按时到达指定地点。据汽车团报告，“每夜行车八十至一百里，每一条兵站线（灌水至云山、江界至熙川、临江至长津）都是四百至五百五十里长”<sup>⑧</sup>。其次，由于敌军利用飞机对志愿军的交通线“进行地毯式的轰炸扫射以外，还发射火箭弹、定时弹、子母弹、蝴蝶弹、燃烧弹、照明弹、四爪钉等”，志愿军刚刚入朝作战时，共有运输车1300多辆，第一次战役结束前，即损失600多辆<sup>⑨</sup>。再次，装卸力量有限。车辆到达指定地点后，由于部队流动作战、阵地不断转移，无法及时装卸粮食亦无法及时隐蔽粮食。从第一次战役的供应情况来看，由于天气寒冷道路积雪、山地较多汽车交通不便，因此要保证前线供应，“完全依靠铁路、汽车是不保险的”，要“依靠人抬，冰地要爬，还得另外组织人畜力量”<sup>⑩</sup>。运输线路不畅导致军粮供应不足，志愿军入朝作战初期，在定州附近的战士“普遍反映吃饭困难：白天隐蔽在山里，不能生火做饭；晚上要行军打仗，做饭也成问题；有时饭做好了，来不及吃又要行动。国内送来的馒头、饼子，冻得比石头还硬，又缺乏饮水，实在吃不下去”。<sup>⑪</sup>运动战深入敌后包围作战，然而粮食供应不足导致战士体力、抵抗力、战斗力均受到影响，“普

① 《第一次战役后勤工作综合报告》（1950年12月5日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第126页。

② 《同意志愿军下一步的作战方针和部署》（1950年11月9日），《建国以来毛泽东军事文稿》上卷，第342页。

③ 洪学智：《洪学智回忆录》，第475~476页。

④ 李聚奎：《我经历的后勤工作的几次转变》，中国人民解放军历史资料丛书编审委员会编：《后勤工作·回忆史料》（2），第27页。

⑤ 张明远：《怎样保证第三次战役的后勤供应》（1950年12月8日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第136页。

⑥ 邓华：《志愿军的后勤供应问题》（1951年1月8日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第225页。

⑦ 李富春：《在东北军区第一届后勤会议上的结论》（1951年1月30日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第377页。

⑧ 《战地后勤工作上急需解决的几个问题》（1950年11月8日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第107页。

⑨ 蒋泽民：《抗美援朝战争汽车运输工作回忆片段》，中国人民解放军历史资料丛书编审委员会编：《后勤工作·回忆史料》（2），第917页。

⑩ 《第一次战役后勤工作综合报告》（1950年12月5日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第131页。

⑪ 蒋泽民：《抗美援朝战争运输工作回忆片段》，中国人民解放军历史资料丛书编审委员会编：《后勤工作·回忆史料》（2），第916页。

遍泻肚子、咳嗽”<sup>①</sup>，“战士因饿饭，削弱体力，拉不开枪栓”<sup>②</sup>，“四十军作战时有七个营三天未吃到饭，一次战役中七天未吃到油，因此战士营养不足而发生夜盲及肠胃病者不少减员”<sup>③</sup>。

### 三、运动战后期志愿军军粮供应系统的初步构建

第三次战役结束后，战线南移，至1951年1月底，志愿军和朝鲜人民军被迫停止休整，在“三八线”以南连续运动作战，进行第四次和第五次防御战役。由于部队频繁机动，战场瞬息变化，补给线加长，军粮供应面临更为困难的境地。不仅部队人数剧增、兵种增加、美军飞机轰炸加剧，而且美军专门用燃烧弹轰炸志愿军地面仓库设施<sup>④</sup>，同时“三八线”以南就地筹措粮食十分困难，2月，第26军“部队已处饿肚危机。七十八师已有断炊，其他亦接近断，不怕作战怕饿肚思想波及全军，解决粮荒已成我军刻不容缓的严重政治任务”<sup>⑤</sup>。

在中共中央、政务院、中央军委的部署下，在东北军区后勤部和志愿军后勤部队的共同努力下，相关工作制度得以逐步建立，以运输和供应线为核心的军粮供应系统得以初步构建。

1951年1月22日至30日，志愿军第一届后勤会议召开，周恩来、聂荣臻、杨立三等参加会议。会议指出：“后勤必须以新的指导思想，新的供应办法，新的工作制度和工作作风，适应这一新的重大变化和现代化战争的要求”<sup>⑥</sup>，并强调要解决前方需求和后方供应不匹配的问题，关键在于增强运输力。随后，后勤部立即将制度建设的重心转移到运输制度的建设方面。会议指出：“后勤工作的基本环节是运输和供应线的工作”，并强调：“如何组织强有力的供应线，发挥运输力，保证前方的供应”，这是后勤工作基本的任务<sup>⑦</sup>。

东北后勤部派出干部组成前方后勤部指挥部，跟随志愿军司令部行动，统一指挥所有的后勤分部，统一接管和分配物资，以供应前线部队<sup>⑧</sup>。第四次战役时，后勤力量增加到6个后勤分部、28个大站、11个汽车团又1个战勤支前汽车大队、17个辎重团、8个警卫团，后勤人员总人数达9万多人<sup>⑨</sup>。

第四次战役期间，志愿军总人数从2月15日的393369人到4月上旬骤增至862967人，兵种也在陆军、炮兵、工兵、铁道兵基础上增加了高射炮兵、装甲兵、空军地勤、担架兵等<sup>⑩</sup>。三八线附近地区大部分粮食已经吃光，所以祖国后方的供给成为此时军粮的主要来源。由此凸显了

① 宋时轮：《第二十七军减员情况报告》（1950年12月8日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第142页。

② 《二十六军后勤汤部长汇报》（1951年1月24日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第322页。

③ 《朝鲜西线后勤兵站军需补给工作检查报告》（1951年1月3日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类，第20页。

④ 洪学智：《洪学智回忆录》，第567页。

⑤ 《军委转发宋时轮等催粮急电的电报》（1951年2月27日），《建国以来周恩来文稿》第四册，中央文献出版社2018年版，第172页。

⑥ 洪学智：《洪学智回忆录》，第516页。

⑦ 《在东北军区第一届后勤会议上的结论》（1951年1月30日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第375、377页。

⑧ 《关于志愿军供应情况讨论结果的报告》（1951年1月15日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第257页。

⑨ 张明远：《志愿军后勤八年工作回顾》，中国人民解放军历史资料丛书编审委员会编：《后勤工作·回忆史料》（2），第897页。

⑩ 《志愿军两个时期人数》，《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第431~432页。

战场后方对军粮需求预测和筹划工作的重要性，同时军粮的需求预测必须与运输计划相结合。因此，东北军区后勤部在第四次战役前就计划事先在前线贮藏供50万人、铁路线上供30万人所需共2个月的军粮以及副食品<sup>①</sup>。在第四次战役开始不久，东北军区后勤部前方指挥所立即开始准备50万人每人10斤干粮、1个月油盐，并迅速开始安排2月底前补足汽车和小推车，开始进行分段接运<sup>②</sup>。1951年1月，东北军区后勤部即开始规划4—6月份部队的副食品的供应，后方送2个月的量，前方自行解决1个月的量，并规定了志愿军战士一个月的副食品总量<sup>③</sup>。在第五次战役前1个多月，东北军区后勤部就制定供应计划，“以百万人，每人按二斤计，计需一亿二千万斤，需二千个车皮”，“干粮以八十万人计，每人十五天干粮，计需一千八百万斤”<sup>④</sup>。在军粮运输计划上，“前运物资，均做到了预先电报通知分部起运物品品名、数量、起运地、起运时间、分配原则等”，“建立与路局、分部的经常联系关系，不断了解分部的收、发、贮存情况与了解铁路运输情况”，同时建立了交接制度，“由分部负责调车、卸车”，“在指定运往的车站或铁路终点交接物资，并就地详细清点包（捆、箱）数，照实给以解运回单，签字盖章作为收据”。此外，要求各分部和各军建立定期报告制度，每五天将物资收、发、贮存情况报告一次，清点前方人数和留存的物资，包装物（麻袋、油桶等）要陆续退回后方<sup>⑤</sup>。

仓库的建设是兵站的工作任务之一，一般利用山地地形，构筑掩蔽部式、半掩蔽部式两种，除了必须妥善保存大量物资外，还必须做到防空、防雨、防潮、防火、防特、防盗等六防。然而，由于出国作战经验不足，各后勤分部进入朝鲜后，未及时对军粮进行分散、储存、隐蔽。在遭敌空袭后，则把铁路沿线山洞作为仓库，致使铁路堵塞。同时，仓库的设置跟不上部队的行进速度，从后勤分部的仓库到前沿兵站，运输线长达百余里<sup>⑥</sup>，严重影响指挥和行车效率。同时，利用铁路沿线山洞进行仓储，容易引起敌机注意而遭到轰炸，“尤其是山低洞高，火箭筒不仅能击中，亦可射入洞内数十米远”，如1951年2月21日，一分部于铁原龙潭洞损失“菜蔬食品四十一万余斤”<sup>⑦</sup>。因此，在运动战阶段，前沿兵站和军、师部队大多是随运、随发、随用，其余则在铁路终点的兵站有部分囤积<sup>⑧</sup>。

第四次战役时，遇到之前未遇到的天暖雪化、河冰解冻、暴雨水涨，“如大宁江、清川江、沸流江、大同江等有问题，许多小河和道路也发生问题，不仅伪装增加困难，就是物资卸车后存放、疏散、防雨、防潮也发生困难（没有房子，有房子也不敢放，缺乏山洞，野外不能丢放等）。”<sup>⑨</sup>

① 《下一战役后勤准备》（1951年1月17日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第269页。

② 《第四次战役结束前需补足之物资》（1951年2月12日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第404~405页。

③ 《目前对前方供应工作中必须解决的几个问题（节录）》（1951年1月20日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类，第28、30页。

④ 《第五次战役供应计划》（1951年3月19日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第435页。

⑤ 《供应工作检讨及对前方半年的初步供应计划》（1951年1月20日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类，第33~37页。

⑥ 《前方几个单位汇报后勤供应情况》（1951年1月24日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第298页。

⑦ 《关于利用铁路山洞贮藏物资与人员防空的指示》（1951年5月8日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第545~546页。

⑧ 《两年来志愿军后勤工作初步总结》（1952年10月25日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类下册，第310页。

⑨ 张平凯：《目前后勤工作中两个问题的情况报告和个人意见》（1951年2月28日），《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第408页。

因此类气候问题而导致许多桥梁道路坍塌、道路堵塞。由此,交通运输问题成为解决军粮供应的关键问题。1950年12月,中共中央拨给志愿军2000辆购自苏联的汽车,1951年1月上旬从炮兵运输车中再抽500辆拨给志愿军,1月中旬再拨500辆运输车,2月后打算再给志愿军4000辆汽车<sup>①</sup>。同时,军粮供应的相关运输保障制度也逐步得以确立并执行。

第一,兵站线运输的环节分工负责制。后方兵站负责有计划地发车起运,中途兵站负责调整前运和道路疏通,铁路终点兵站负责保证按时装卸,前沿兵站负责物资及时运送到部队<sup>②</sup>。铁路运输“实行江边编车与普遍实行江南直达列车制”,负责按时送达。各兵站在卸车点和转车点派驻站联络员,负责前后兵站和车站的调车、发车、卸车的沟通联系。同时,实行押运人员专车责任制,负责从渡口兵站乘坐列车押送物资到指定地,物资交清后取回收据<sup>③</sup>。

第二,汽车多线运输制和分段包运制。一方面组织汽车多线运输,即“由成连成排运输改为分散运输跑单车”。另一方面,增设运输站分段运输,同时汽车团根据运输任务合理制定运输计划分配给司机,这样各汽车部队“可以熟悉本段敌机活动规律和道路情况”<sup>④</sup>,运输效率得到显著提高,“如过去装四千五百斤粮,现司机自动装五千斤粮,过去到三浦里往返四天,现在只两天”<sup>⑤</sup>;还提高了司机的工作积极性,“夜间行车司机疲劳,用雪洗脸或者唱歌来刺激精神,争先恐后,唯恐自己任务完不成”<sup>⑥</sup>。

第三,供应站供应制度。原来由分部直接运送到军或师,调整为由分部运往各前线供应站,各军到指定供应站自运。供应站一般设立在距离军后勤30~50公里之处,“各军组织所有运输力到站接运”,“各军应注意与分部、前勤联络,军后勤应派联络员、干部在供应站掌握情况,最好能带报话机,能及时与前面联络”<sup>⑦</sup>。1951年3月12日后,供应站供应制度开始执行,3个分部在西坡、铁原、杨口、仁岚里、春川、富谷里、汶山、莲塘洞、南川、平山等地共设立了10个供应站,同时调拨汽车100辆分配各军用于运输<sup>⑧</sup>。

第四,工作汇报制度。各后勤分部、各军供给部,每5日用电报向东北军区后勤部汇报物资收发情况,东北军区后勤部据此随时电告各个后勤分部物资筹划和运送情况<sup>⑨</sup>。据此,前后方可以相互了解情况,后方及时掌握前方的需求,便于提前筹划和调度;前方对整体物资供应有所了解,做到心中有数。同时,各分部与各军联络后制定“战役需用物资计划与战后补充物资计划”,“运输计划的制定应根据部队实际需要补充的物资情况及现有的运送力量,规定好交接地点,接

① 《同意志愿军司令部关于后勤组织及铁路问题建议》(1950年12月25日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册,第196页。

② 《关于贯彻东北军区第一届后勤会议精神的决议》(1951年2月3日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册,第400页。

③ 《部队休整期间的供应工作与春季作战前的物资准备工作计划》(1951年1月18日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册,第285页。

④ 洪学智:《洪学智回忆录》,第568页。

⑤ 《二分部王部长汇报材料》(1951年1月22日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册,第305页。

⑥ 《二分部汽车运输经验》(1951年1月23日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册,第308页。

⑦ 《供应上的几个问题》(1951年3月2日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册,第416页。

⑧ 周纯全:《改善供应工作的决定》(1951年3月7日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册,第420~421页。

⑨ 李富春:《如何开好后勤会议,如何制定切合实际的供应计划》(1951年1月17日),《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册,第274页。

运办法，物资需要的缓急情况”<sup>①</sup>。

此外，实行抢装、抢运并建立专职装卸力量队伍。针对未及时卸车导致物资堆积、铁路堵塞、物资损失等状况，同时为了应对美军空军轰炸大量破坏运输交通线的状况，后勤部要求“各分部把装卸力、倒运力量都固定起来，组织好”，“通车时抢运，桥断时除了倒运外必须抢卸，已卸的物资抓紧通车空隙，再装车前运”<sup>②</sup>。在运输过程中还重视防空隐蔽。一方面利用山洞或者挖地下隧道等隐蔽运输车辆，另一方面，利用周围的自然环境因地制宜进行伪装，“切勿荒山荒地覆以青绿色伪装或平地凸起伪装很高”<sup>③</sup>。

1951年5月19日，志愿军后方勤务司令部在东北军区后勤部前方指挥所基础上成立，“管理在朝鲜境内之一切后勤组织与设施(包括铁路、军事运输在内)”<sup>④</sup>，领导和指挥志愿军后勤之各部队，如工兵、炮兵、公安、通信、运输、铁道兵团各部队、工程部队等。这标志着后勤由单一兵种向诸军兵种合成的重大转变。此后，东北军区后勤部专门负责军粮的筹措和前运至鸭绿江边，志愿军后勤司令部负责朝鲜战场上的供应组织和指挥。

在运动战阶段后期，东北军区后勤部按照不同兵种对体能的消耗量的不同而制定相应的供应标准。1951年3月25日，东北军区后勤部颁布志愿军陆军的粮食供给标准，以小米为基准计算，志愿军团以下部队每人每天28两，师以上机关每人每天26两<sup>⑤</sup>，作战部队作战期间每人每天不超过2斤；民兵、民工、铁道兵团、汽车运输人员、担架装卸部队每人每天36两。总体而言，细粮占粗细粮的总比例为60%，其中普通人员分配50%细粮，伤病员则分配100%细粮。小米的折合比例为：1斤小米折1斤2两的白面、高粱米、豆子，折1斤的炒面、大米、饼干<sup>⑥</sup>。

特种兵部队的饮食也大致如此。如根据负责抗美援朝战争防空作战的高炮团士兵回忆，1951年初入朝作战时，生活很艰苦，“朝鲜的高粱米加工较粗，许多战士吃了闹肚子，天天修工事，劳动强度大，没有菜吃，不少同志有气无力。有的用纸卷树叶当烟抽，将酒精充水当酒喝。好在这一段时间不长，只两个多月。随之，后方的大米、白面、罐头就送到了阵地，我们就在战壕里包饺子了。”当然，“长期吃不上青菜，患夜盲症的多了，瞄准手连目标也看不到，操作常出现误差”<sup>⑦</sup>。1951年5月初，志愿军防空部队高炮第506团入朝作战，进驻高山阵地后，“炊事员们在山坡上，找石块垒起炉灶，支上行军锅，做好饭，炒好菜，送上阵地，战士们一见，打心眼里高兴”<sup>⑧</sup>。

由此，以运输和供应线为核心，包含需求预测和筹划、仓储、运输、配送等基本运转环节和

① 《对第一、二、三、五分部运粮的指示》(1951年3月6日)，《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类，第45~46页。

② 《对第一、二、三、五分部运粮的指示》(1951年3月6日)，《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类，第45~46页。

③ 《前方运输与军需、民伙情况综合报告》(1951年1月16日)，《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第268页。

④ 《关于加强志愿军后方勤务工作的决定》(1951年5月19日)，《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编综合类上册，第548页。

⑤ 注：如无特别说明，本文中提到的1斤均等于16两。来源于《志愿军一九五一年度陆军供给标准与具体执行办法(节录)》(1951年3月25日)，《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类，第53页。

⑥ 《志愿军一九五一年度陆军供给标准与具体执行办法(节录)》(1951年3月25日)，《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编：《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类，第51页。

⑦ 何竞：《最早入朝参战的高炮团》，中国人民解放军历史资料丛书编审委员会编：《防空军(回忆史料 大事记)》，解放军出版社1993年版，第187~188页。

⑧ 苗树人、张汝为：《保卫长甸河口鸭绿江桥的对空作战》，中国人民解放军历史资料丛书编审委员会：《防空军(回忆史料 大事记)》，第223~224页。

运作流程, 统筹规范、分工明确的志愿军军粮供应系统得以初步构建。

1951年1月1日至5月30日, 后方共向前线运送粗粮113032443斤, 细粮66278718.5斤, 炒面32183803斤, 饼干4426767斤, 合计217584661.5斤<sup>①</sup>。然而, 运过鸭绿江的粮食“虽达190269吨, 完成前运计划110.9%, 但多数未能及时送到部队手中, 补给量仅达标准量40%左右”<sup>②</sup>, 远远不能满足作战的需要。根据“联合国军”总司令麦克阿瑟回忆, “共军在朝鲜要供给近百万部队, 而他们补给仓库的储粮只够维持十天”。因此, 另据麦克阿瑟回忆, 自1951年2月开始, “夜以继日的大规模轰炸已经严重破坏了敌人的补给线, 以致前沿阵地的敌军缺乏维持作战的必要物资。这一弱点正被我军地面部队巧妙地利用”<sup>③</sup>。美军后来知道志愿军部队的供给主要靠自身携带粮食, 且只能维持一个星期, 所以称志愿军为“礼拜攻势”。据聂荣臻回忆, “在一个星期内, 它们往往掩护退却, 不跟我军硬拚, 但过了一个星期, 估计我们的给养快完了, 就开始拚命反扑。运动战后期, 我军就吃了这样的亏”<sup>④</sup>。

## 结 语

现代战争是运用各种现代化装备的多兵种立体式正规化作战, 这种状况使战时军粮供应具有复杂性、规模庞大性和周密组织性的特点, 因此必须严重依赖后方的持续供应, 才能保证取得战争的胜利。在抗美援朝战争期间, 志愿军战士的军粮供应经历了由吃不饱到吃得饱、再到吃得好的逐步改善的过程, 总计“供应志愿军主食共219922万斤, 副食56976万斤”<sup>⑤</sup>。在抗美援朝战争运动战阶段, 人民军队努力适应异国作战环境, 发挥传统优势, 初步构建了适应大兵团跨国作战的志愿军军粮供应系统。尽管在运动战阶段初期士兵的粮食供应不足, 有时影响到士兵的健康和战斗力, 但到运动战阶段后期, 由于军粮供应系统的初步构建, 士兵的军粮供应得到一定程度的保障, 为阵地战阶段志愿军军粮供应系统的调整 and 良好运转奠定重要基础, 为在新的历史条件下加快国防和军队现代化建设、建设现代化后勤提供积极的借鉴意义。

(本文作者 中共福建省委党校中共党史教研部教师、编辑 福州 350108)

[责任编辑: 侯竹青]

① 《一九五一年一月一日至五月三十日前运物资报告》(1951年6月7日), 《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会编:《抗美援朝战争后勤经验总结》资料选编军需类, 第63~64页。

② 《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会:《抗美援朝战争后勤经验总结》专业勤务上册, 第231页。

③ [美]道格拉斯·麦克阿瑟著, 陈宇飞译:《麦克阿瑟回忆录》, 第388、391页。

④ 聂荣臻:《建国初期和抗美援朝的后勤工作》, 中国人民解放军历史资料丛书编审委员会编:《后勤工作·回忆史料》(2), 第3页。

⑤ 《抗美援朝战争后勤经验总结》编辑委员会:《抗美援朝战争后勤经验总结》专业勤务上册, 第233页。